

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет транспорта"

Институт экономики и финансов

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
подготовки магистров



Учебный план, как компонент образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент, утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе

Кафедра № 94 - «Экономика транспортной инфраструктуры и управление строительным бизнесом»

Квалификация: Магистр
Программа подготовки: магистратура
Форма обучения: очно-заочная
Срок обучения: 2г 3м

Идентификационный номер 4336261-2024

Образовательный стандарт № 196/а
от 10.03.2021

Типы задач профессиональной деятельности

- научно-исследовательский, организационно-управленческий

СОГЛАСОВАНО

Начальник учебно-методического управления

А.И. Пушкин

Директор института

Ю.И. Соколов

Председатель учебно-методической комиссии

М.В. Ииханян

Учебный план в виде электронного документа выгружен из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)

ID подписи: 11992

Подписал: заместитель начальника УМУ Андриянов Сергей Сергеевич

Дата: 15.09.2026

1. Примерный график учебного процесса

[illegible]

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе - прием 2024 года

2. План (курсы 1 и 2)

Индекс	Наименование	Формы контроля									Часов				ЗЕТ	Курс 1										Курс 2										Кафедра	Кол					
		Экзамены	Зачеты	Зачеты с оценкой	Курсовые проекты	Курсовые работы	Контрольные	Рефераты	Эссе	РГР	Всего	в том числе				Семестр 1					Семестр 2					Семестр 3					Семестр 4											
												Лек	Лаб	Пр		ТП	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	ЗЕТ	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	ЗЕТ	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	ЗЕТ	Всего			Лек	Лаб	Пр	ТП	ЗЕТ
	Итого	8	12		4	5					3168	280		316		88	900	64		80		25	900	112		96		25	828	64		80		23	540	40		60		15		
Б1	Блок 1 "Дисциплины (модули)"	8	10		4	5					3024	248		284		84	900	64		80		25	756	80		64		21	828	64		80		23	540	40		60		15		
Б1.01	Актуальные практики коммуникации		3								144			16		4													144			16		4						Лин	39	
Б1.02	Методология научных исследований		1								180			16		5	180			16		5																		ЭТиИУСБ	94	
Б1.03	Системный подход в менеджменте	1				1					180	16		16		5	180	16		16		5																		ЭТиИУСБ	94	
Б1.04	Оценка состояния и перспектив развития инфраструктурного комплекса	1				1					180	16		16		5	180	16		16		5																	ЭТиИУСБ	94		
Б1.05	Цифровые трансформации в отрасли		1								180	16		16		5	180	16		16		5																	ЭОПМ	48		
Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программы	2			2						180	16		16		5							180	16		16		5											ЭТиИУСБ	94		
Б1.07	Управление жизненным циклом активов транспортной компании		2			2					180	16		16		5							180	16		16		5											ЭОПМ	48		
Б1.08	Операционная и стратегическая эффективность бизнеса	2			2						216	32		16		6							216	32		16		6											ЭТиИУСБ	94		
Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента		2								180	16		16		5							180	16		16		5											ЭТиИУСБ	94		
Б1.10	Стратегическое управление бизнес-процессами		3			3					180	16		16		5												180	16		16		5						ЭОПМ	48		
Б1.11	Планирование и прогнозирование	3			3						180	16		16		5												180	16		16		5						ЭТиИУСБ	94		
Б1.12	Современная система управления качеством	4									144	10		10		4															144	10		10		4		ЭТиИУСБ	94			
Б1.13	Управление инфраструктурными объектами. Сервейинг	4			4						144	20		20		4														144	20		20		4		ЭТиИУСБ	94				
Б1.14	Управление конфликтами в организации		4								108			20		3														108			20		3		ЭТиУЧР	130				
Б1.15	Государственное регулирование земельно-имущественных отношений		4								144	10		10		4													144	10		10		4		ЭТиИУСБ	94					
Б1.ДВ	Дисциплины по выбору	1	2			1					504	48		48		14	180	16		16		5							324	32		32		9								

Индекс	Наименование	Формы контроля								Часов				3ЕТ	Курс 1										Курс 2										Кафедра	Код		
		Экзамены	Зачеты	Зачеты с оценкой	Курсовые проекты	Курсовые работы	Контрольные	Рефераты	Эссе	РГР	Всего	в том числе				Семестр 1					Семестр 2					Семестр 3					Семестр 4							
												Лек	Лаб		Пр	ТП	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	3ЕТ	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	3ЕТ	Всего	Лек	Лаб	Пр	ТП	3ЕТ			Всего	Лек
Б1.ДВ.01.01	Информационная аналитика		1							180	16		16		5	180	16		16		5												ЭОПМ	48				
Б1.ДВ.01.02	Инструментальные методы цифровой экономики																																ЭОПМ	48				
Б1.ДВ.02.01	Технологии бизнес-анализа		3							144	16		16		4									144	16		16		4					ЭОПМ	48			
Б1.ДВ.02.02	Менеджмент знаний																																ЭОПМ	48				
Б1.ДВ.03.01	Проектирование системы процессного управления организации	3				3				180	16		16		5									180	16		16		5					ЭОПМ	48			
Б1.ДВ.03.02	Трансформация процессной архитектуры организации																																ЭОПМ	48				
ФТД	Факультативные дисциплины		2							144	32		32		4								144	32		32		4										
ФТД.01	Сбалансированная Система показателей		2							72	16		16		2								72	16		16		2						ЭУТ	69			
ФТД.02	Психология бизнеса и предпринимательства		2							72	16		16		2								72	16		16		2						ЭУТ	69			

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе - прием 2024 года

2. План (курсы 3 и 4)

[illegible]

[illegible]

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе - прием 2024 года

2. План (практики, ГИА)

Индекс	Наименование	Курс	Зачеты с оценкой	Распр	Часов			ЗЕТ	Семестр 1				Семестр 2				Кафедра	Код кафедры		
									Недель	Часов			ЗЕТ	Недель	Часов				ЗЕТ	
					Всего	СР	Ауд			Итого	СР	Ауд			Итого	СР				Ауд
	Итого		2		1296			36	12	648			18	12	1296			18		
Б2	Блок 2 "Практика"		2		648			18					12	648			18			
Б2.01(У)	Научно-исследовательская работа		1		108			3					2	108			3			
		1	2	Нет	108			3					2	108			3	ЭОПМ	48	
Б2.03(П)	Научно-исследовательская работа 2		1		540			15					10	540			15			
		2	4	Нет	540			15					10	540			15	ЭТИиУСБ	94	
Б3	Блок 3 "Государственная итоговая аттестация"				648			18	12	648			18		648					
Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы				648			18	12	648			18		648					
		3		Нет	648			18	12	648			18					ЭТИиУСБ	94	

3. Сводные данные

[illegible][illegible]

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе - прием 2024 года

4. Матрица компетенций (по компетенциям)

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
1.1.	Б1.02	Методология научных исследований
1.2.	Б1.03	Системный подход в менеджменте
1.3.	Б1.10	Стратегическое управление бизнес-процессами
1.4.	ФТД.01	Сбалансированная система показателей
2.	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
2.1.	Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программами
2.2.	Б1.12	Современная система управления качеством
3.	УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
3.1.	Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программами
3.2.	Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента
3.3.	Б1.14	Управление конфликтами в организации
3.4.	ФТД.02	Психология бизнеса и предпринимательства
4.	УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия
4.1.	Б1.01	Актуальные практики коммуникации
5.	УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
5.1.	Б1.01	Актуальные практики коммуникации
5.2.	Б1.14	Управление конфликтами в организации
6.	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
6.1.	Б1.02	Методология научных исследований
6.2.	Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента
6.3.	Б1.14	Управление конфликтами в организации
7.	ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
7.1.	Б1.02	Методология научных исследований
7.2.	Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента
8.	ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
8.1.	Б1.02	Методология научных исследований
8.2.	Б1.ДВ.01.01	Информационная аналитика
8.3.	Б1.ДВ.01.02	Инструментальные методы цифровой экономики
8.4.	Б1.ДВ.02.01	Технологии бизнес-анализа
8.5.	Б1.ДВ.02.02	Менеджмент знаний
9.	ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
9.1.	Б1.07	Управление жизненным циклом активов транспортной компании
9.2.	Б1.08	Операционная и стратегическая эффективность бизнеса

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
10.	ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
10.1.	Б1.05	Цифровые трансформации в отрасли
10.2.	Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программами
10.3.	Б1.07	Управление жизненным циклом активов транспортной компании
10.4.	Б1.10	Стратегическое управление бизнес-процессами
10.5.	Б1.12	Современная система управления качеством
11.	ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
11.1.	Б1.02	Методология научных исследований
12.	ПК-1	Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
12.1.	Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программами
12.2.	Б1.07	Управление жизненным циклом активов транспортной компании
12.3.	Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента
12.4.	Б1.13	Управление инфраструктурными объектами. Сервейинг
13.	ПК-2	Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью организации, в том числе с использованием современных информационных технологий
13.1.	Б1.04	Оценка состояния и перспектив развития инфраструктурного комплекса
13.2.	Б1.05	Цифровые трансформации в отрасли
13.3.	Б1.08	Операционная и стратегическая эффективность бизнеса
13.4.	Б1.11	Планирование и прогнозирование
13.5.	Б1.12	Современная система управления качеством
13.6.	Б1.13	Управление инфраструктурными объектами. Сервейинг
13.7.	Б1.15	Государственное регулирование земельно-имущественных отношений
13.8.	Б1.ДВ.03.01	Проектирование системы процессного управления организации
13.9.	Б1.ДВ.03.02	Трансформация процессной архитектуры организации
14.	ПК-3	Способен осуществлять поиск актуальной информации в электронно-информационной среде
14.1.	Б1.04	Оценка состояния и перспектив развития инфраструктурного комплекса
15.	ПК-4	Способен проектировать систему процессного управления организации, планировать мероприятия (проекты) по внедрению изменений в данную систему
15.1.	Б1.10	Стратегическое управление бизнес-процессами
15.2.	Б1.ДВ.03.01	Проектирование системы процессного управления организации
15.3.	Б1.ДВ.03.02	Трансформация процессной архитектуры организации
16.	ПК-5	Способен систематизировать и анализировать информацию, документы и данные о процессной архитектуре организации, в том числе с использованием специализированного программного обеспечения
16.1.	Б1.ДВ.01.01	Информационная аналитика
16.2.	Б1.ДВ.01.02	Инструментальные методы цифровой экономики
16.3.	Б1.ДВ.02.01	Технологии бизнес-анализа
16.4.	Б1.ДВ.02.02	Менеджмент знаний

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление проектами и программами в инфраструктурном комплексе - прием 2024 года

4. Матрица компетенций (по дисциплинам)

№ п/п	Индекс	Наименование	Коды компетенций
1	2	3	4
1	Б1.ДВ.01.01	Информационная аналитика	ОПК-2, ПК-5
2	Б1.ДВ.01.02	Инструментальные методы цифровой экономики	ОПК-2, ПК-5
3	Б1.01	Актуальные практики коммуникации	УК-4, УК-5
4	Б1.02	Методология научных исследований	УК-1, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5
5	Б1.ДВ.02.02	Менеджмент знаний	ОПК-2, ПК-5
6	Б1.ДВ.02.01	Технологии бизнес-анализа	ОПК-2, ПК-5
7	Б1.03	Системный подход в менеджменте	УК-1
8	Б1.ДВ.03.02	Трансформация процессной архитектуры организации	ПК-2, ПК-4
9	Б1.ДВ.03.01	Проектирование системы процессного управления организации	ПК-2, ПК-4
10	Б1.04	Оценка состояния и перспектив развития инфраструктурного комплекса	ПК-2, ПК-3
11	Б1.05	Цифровые трансформации в отрасли	ОПК-4, ПК-2
12	Б1.06	Управление инфраструктурными проектами и программами	УК-2, УК-3, ОПК-4, ПК-1
13	Б1.07	Управление жизненным циклом активов транспортной компании	ОПК-3, ОПК-4, ПК-1
14	Б1.08	Операционная и стратегическая эффективность бизнеса	ОПК-3, ПК-2
15	Б1.09	Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента	УК-3, УК-6, ОПК-1, ПК-1
16	Б1.10	Стратегическое управление бизнес-процессами	УК-1, ОПК-4, ПК-4
17	Б1.11	Планирование и прогнозирование	ПК-2
18	Б1.12	Современная система управления качеством	УК-2, ОПК-4, ПК-2
19	Б1.13	Управление инфраструктурными объектами. Сервейинг	ПК-1, ПК-2
20	Б1.14	Управление конфликтами в организации	УК-3, УК-5, УК-6
21	Б1.15	Государственное регулирование земельно-имущественных отношений	ПК-2
22	Б2.01(У)	Научно-исследовательская работа	УК-1, ОПК-1, ПК-3, ПК-4
23	Б2.03(П)	Научно-исследовательская работа 2	ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3
24	Б3.01	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5
25	ФТД.01	Сбалансированная система показателей	УК-1
26	ФТД.02	Психология бизнеса и предпринимательства	УК-3